

RESUMO DO CASE

LAR COOPERATIVA: PROGRAMA DE IDEIAS GERA ECONOMIA DE R\$ 34,7 MILHÕES

COOPERATIVA

LAR COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

PALAVRAS-CHAVE: inovação de processo, programa de inovação, cultura de inovação, intraempreendedorismo, inovação aberta

RAMO: agropecuário **REGIÃO:** Sul

CONTATO

MÁRCIA PESSINI

Gerente de Qualidade, Meio Ambiente e Inovação da Lar Cooperativa
marcia@lar.ind.br



contexto

COOPERATIVA

Nome: Lar Cooperativa Agroindustrial

Fundada em março de 1964 em Missal, no interior do Paraná, por 55 agricultores dos Estados do Rio Grande do Sul e Santa Catarina.

Tem aproximadamente 300 produtos, com exportações para América, Europa, Ásia e países árabes.

Está presente em 11 municípios do Oeste do Paraná, tem 10 unidades no Leste do Paraguai e 14 no Mato Grosso do Sul, além de contar com uma unidade de produção de sementes no município de Xanxerê, em Santa Catarina.

Em 2019, faturou R\$ 6,9 bilhões.

DESAFIOS

Estruturar um programa de ideias que incentivasse a contribuição dos funcionários de forma voluntária.

Promover, com as ideias, melhorias reais, atualizações tecnológicas, otimizações de processos, redução de desperdícios e custos, e aumento de produtividade nas mais diversas áreas da cooperativa.

Para o ano de 2019, por exemplo, a meta era ter pelo menos 200 ideias cadastradas, participação de 647 funcionários e cerca de R\$ 3 milhões de economia gerada pelas ideias.



desenvolvimento

IDEAÇÃO

O processo de desenvolvimento do Programa de Ideias esteve atrelado à estruturação do Programa de Inovação da Lar, em 2016.

Dentro do Programa de Inovação está contemplada uma área chamada de "Gestão de Ideias", que atua em duas frentes: o Programa de ideias e os Grupos de Melhoria.

REGULAMENTO E COMITÊ

Para a implementação do Programa de Ideias, foi elaborado um regulamento interno, para conduzir a recepção e tratativas das ideias.

Além disso, foram selecionadas pessoas-chave dos processos para formar um comitê de inovação multidisciplinar, com o objetivo principal de avaliar as ideias e também auxiliar nas tratativas do Programa de Inovação.

DIVULGAÇÃO

Com toda a estruturação dos processos, foram feitas as devidas divulgações e treinamentos do Programa de Ideias aos funcionários.



aprendizados e resultados

CONSOLIDAÇÃO

Após a estruturação dos programas, a economia acumulada é de aproximadamente R\$ 124,8 milhões.

Além disso, é possível considerar que o Programa de Ideias é a principal iniciativa do Programa de Inovação da Lar e é muito bem avaliado por todos os funcionários, o que possibilitou a mudança de cultura da cooperativa, com olhar focado em inovação e melhoria contínua.

INOVAÇÕES

Dentre os projetos gerados estão patentes depositadas e inovações consideráveis em processos, como o desenvolvimento e a instalação sensores para automação de pedidos de ração na avicultura, que gerou, além de economia, diversos benefícios não mensuráveis, tanto para a Lar quanto para os associados.

Foram desenvolvidos ainda diversos produtos novos para os consumidores (produtos in natura e industrializados de carnes).

Houve a instalação de uma máquina de venda de alimentos nas dependências da cooperativa, por sugestão de uma ideia inscrita no Programa.

NÚMEROS

Ideias geradas:

2016: 223

2019: 457

Nº de funcionários participantes:

2016: 346

2019: 647

Nº de Unidades participantes:

2016: 38

2019: 45

Economia gerada com a implantação das ideias:

2016: R\$ 8,9 milhões

2019: R\$ 34,7 milhões

Economia gerada com a implantação dos projetos Grupos de Melhoria:

2016: R\$ 6 milhões

2019: R\$ 29 milhões



próximos passos

O Programa de Inovação e a Gestão de Ideias são vistos como grandes diferenciais na Lar, pois os resultados vão muito além do financeiro. Inclusive, em 2018, foi inserido nos valores da Lar o item: "Inovação e aprendizado contínuo". Por isso, a Lar pretende dar continuidade e fortalecer cada vez os programas, ampliando ainda mais a participação dos colaboradores e a inovação na cooperativa.



Para acessar o case **CASE COMPLETO:** inova.coop.br/radar

RADAR DA
INOVAÇÃO

inova **COOP**

44 Sistema **OCB**