

RESUMO DO CASE

FRIMESA DIMINUI ROTAS COM ENTREGAS COMPARTILHADAS

COOPERATIVA

FRIMESA

PALAVRAS-CHAVE: Inovação organizacional /

Intraempreendedorismo / Ecossistema de inovação

RAMO: Agropecuário **REGIÃO:** Sul

CONTATO

SIMONE ZAMIN

Analista de projetos da Frimesa

szamin@frimesa.com.br

COOPERATIVA

Nome: Frimesa.

Ramo: Agropecuário.

Breve histórico: A Frimesa foi fundada em 1977, no Paraná, por quatro cooperativas locais. Focada na produção de carnes e laticínios, a coop é uma das instituições mais inovadoras da indústria alimentícia nacional.

Tamanho: A Frimesa Cooperativa Central reúne as cooperativas Copagril, Lar, C.Vale, Copacol e Primato. Em 2024, a Frimesa faturou R\$ 6,5 bilhões.

DESAFIOS

Necessidade de realinhamento de contratos com fornecedores para viabilizar o novo modelo de transporte.

Melhorar a comunicação entre os setores envolvidos, garantindo que as entregas atendessem à demanda sem o risco de ruptura por falta do produto para realização do CIP nas tubulações.

ESTUDO

Ao compreender o problema na logística de entregas, o time começou a estudar a possibilidade de ampliar os espaços de armazenamento com o apoio do atual fornecedor.

VISITA TÉCNICA

Em uma visita técnica, descobriram que o fornecedor dispunha de veículos de maior capacidade, que poderiam reduzir significativamente os custos logísticos.

IMPLEMENTAÇÃO

A implementação do novo modelo de entregas compartilhadas foi realizada e logo os resultados começaram a aparecer, comprovando a eficiência da nova estratégia.

ECONOMIA

Economia de quase R\$ 200 mil em 10 meses, com projeção de R\$ 249 mil anuais em redução de custos logísticos.

SUSTENTABILIDADE

Diminuição de 37,8 toneladas de CO₂ emitidas, equivalente ao trabalho de mais de 2.907 árvores por ano, reforçando o compromisso da cooperativa com a sustentabilidade.

SEGURANÇAS

Melhoria na segurança do transporte dos produtos químicos, garantindo maior controle e eficiência nas entregas.

Diante dos resultados positivos obtidos, a Frimesa continuará monitorando o abastecimento e buscando ampliar a capacidade de armazenamento dos produtos, que ainda é um problema a ser resolvido.



contexto



desenvolvimento



aprendizados
e resultados



próximos
passos



Para acessar o **CASE COMPLETO**: inova.coop.br/radar

RADAR DA
INOVAÇÃO

inova COOP

44 Sistema OCB