# **RESUMO DO CASE**

# FECOAGRO: MELHORIA NA PRODUTIVIDADE DA PLANTAÇÃO DE MILHO

#### COOPERATIVA

# FEDERAÇÃO DAS COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS DO ESTADO DE SANTA CATARINA (FECOAGRO)

PALAVRAS-CHAVE: inovação de processo, métricas/indicadores,

equipe, tecnologia

RAMO: agropecuário REGIÃO: Sul

#### CONTATO

#### **IVAN RAMOS**

diretor-executivo da Fecoagro ivan@fecoagro.coop.br



contexto

#### **COOPERATIVA**

Nome: Federação das Cooperativas Agropecuárias do Estado de Santa Catarina (Fecoagro)

Ramo: Agropecuário

Criada em julho de 1975 com a finalidade de estimular a intercooperação no estado de Santa Catarina.

Possui 11 cooperativas associadas

#### **DESAFIOS**

Viabilização e disponibilidade de recursos para subsidiar a aquisição de insumos por parte dos pequenos agricultores.

Conscientização dos pequenos agricultores para a utilização de sementes com alta tecnologia e melhor produtividade.

Criação de normativas e controles para viabilizar a adesão livre por parte dos produtores.



desenvolvimento

#### **PONTO DE PARTIDA**

Um dos objetivos do programa Terra Boa é aumentar a produtividade das plantações de milho e, assim, reduzir a dependência do estado de Santa Catarina com relação à necessidade de importação de milho de outros estados, o que leva à evasão de ICMS.

### SUBSÍDIOS

Parte fundamental do programa está relacionada à busca e disponibilização de recursos para subsidiar a compra das sementes com alta tecnologia por parte dos pequenos agricultores.

A Fecoagro busca esses valores junto aos fabricantes de ração, que adiantam recursos em troca da produção, e faz a distribuição dos insumos, além da previsão de produção anual.

## **IMPLANTAÇÃO**

Além de garantir o adiantamento dos recursos, o sucesso do programa dependia da conscientização dos pequenos agricultores com relação aos benefícios tanto do modelo financeiro quanto acerca do uso e da eficiência das sementes de alta tecnologia, o que foi proporcionado pela Federação.



aprendizados e resultados

# **AUMENTO DA PRODUÇÃO**

A produtividade de milho nas pequenas propriedades passou de uma média 4.122 kg/ha no ano 2000, para 7.835 kg/ha, em média, em 2020. Em alguns casos, chega a 15 mil kg/ha.

# REDUÇÃO DA EVASÃO FISCAL

Evasão de ICMS foi reduzida de R\$ 493,9 milhões para R\$ 263 milhões.

#### **MAIS TECNOLOGIA**

Houve aumento do uso da semente tecnificada. Antes toda a produção era feita com semente básica. Hoje, 69% da produção deriva do uso de semente com alta tecnologia.



próximos passos O programa Terra Boa tem renovação anual com o mesmo formato e dispõem, em 2021, de recursos na ordem de R\$ 57 milhões. A federação informou também que pretende investir forte na apicultura, "porque a apicultura é o que faz a polinização de toda nossa produção, sendo importante para a fruticultura, para as lavouras, para o milho. Serão 500 kits para apicultura", disse o secretário Altair Silva.



