

RESUMO DO CASE

COM HUB DE INOVAÇÃO, UNIMED FESP FORTALECE O ECOSISTEMA DE SAÚDE COOPERATIVISTA DO ESTADO DE SÃO PAULO

COOPERATIVA

FEDERAÇÃO DAS UNIMEDS DO ESTADO DE SÃO PAULO (UNIMED FESP)

PALAVRAS-CHAVE: Inovação no modelo de negócios / Programa de Inovação / Inovação aberta
RAMO: Saúde **REGIÃO:** Sudeste

CONTATO

IVISEN LOURENÇO

Head de Inovação e Investimentos
ivisen.lourenco@fesppart.com.br



contexto

COOPERATIVA

Nome: Federação das Unimeds do Estado de São Paulo (Unimed Fesp)

Ramo: Saúde

Breve histórico: A Unimed Fesp surgiu em dezembro de 1971 para unir as cooperativas singulares do estado de São Paulo. O foco da Federação é oferecer auxílio para as coops e implementar regras de conduta aos colaboradores e cooperados.

Tamanho: Atualmente, a Unimed Fesp conta com 74 Unimeds filiadas, sendo seis Federações Intrafederativas e 69 Unimeds Singulares.

DESAFIOS

Resolver desafios organizacionais.

Acelerar a transformação digital.

Compartilhar o modelo de inovação com todas as unidades do estado de São Paulo.



desenvolvimento

PILARES DA VITALL

Para abranger todos os pontos essenciais, a Vitall se estruturou em quatro pilares: inovação aberta, cultura da inovação, transformação digital e ecossistema.

A organização foca em trabalhá-los simultaneamente.

DESAFIOS, PUBLICAÇÃO, TRIAGEM E ANÁLISE

Em um primeiro momento, a equipe da Vitall define os desafios a serem superados.

Com as necessidades definidas, a busca por *startups* começa e diversas organizações oferecem seus produtos e serviços.

Para selecionar as que mais se encaixam com o propósito estabelecido, é feita uma triagem e análise.

PROVA DE CONCEITO, CONTRATAÇÃO E PARCERIA

Startups escolhidas, está na hora de construir o escopo, formalizar contratualmente e realizar a prova de conceito.

Caso os resultados sejam positivos, a parceria é firmada de três formas diferentes: contratação da startup, co-criação de soluções, ou investimento.



aprendizados e resultados

PARCEIROS E STARTUPS ACELERADAS

A Vitall conta com 20 parceiros que colaboram diretamente para o fomento da inovação.

Junto à Liga Ventures, nove startups foram impulsionadas.

INVESTIMENTOS

A Vitall participa ativamente de investimentos em seis organizações.

CULTURA DA INOVAÇÃO

Com o programa Creative, o *hub* capacitou 140 pessoas em 2024.



próximos passos

Junto à FespPart, a Vitall planeja consolidar o modelo de Corporate Venture Capital e sua posição como referência de geração de valor para as outras Unimeds. Além disso, a organização pretende desenvolver ecossistemas locais para impulsionar todo o estado de São Paulo.



Para acessar o **CASE COMPLETO**: inova.coop.br/radar

RADAR DA
INOVAÇÃO

inova **coop**

Sistema **OCB**