

RESUMO DO CASE

COAFRA E O PROCESSO DE CAPTAR RECURSOS PARA ALAVANCAR AS ATIVIDADES DA COOPERATIVA

COOPERATIVA

COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL FRUTO DA AMAZÔNIA (COAFRA)

PALAVRAS-CHAVE: Bioeconomia / Captação de Recursos / Eficiência Produtiva

RAMO: Agropecuário REGIÃO: Norte

CONTATO

JOEL LINHARES

Presidente da COAFRA

cooperativacoafra@gmail.com

 contexto	COOPERATIVA Nome: Cooperativa Agroindustrial Fruto da Amazônia (COAFRA) Ramo: Agropecuário Breve histórico: Fundada em 2021 em Castanhal (PA) por 65 produtores, a COAFRA nasceu com a missão de profissionalizar a produção rural na Amazônia Paraense. Em apenas três anos, a cooperativa demonstrou uma curva de crescimento, saltando de um faturamento de R\$ 300 mil para R\$ 8,5 milhões, consolidando sua presença em redes de varejo. Tamanho: 375 cooperados	DESAFIOS Gargalo de Gestão e Compliance para Fomento: O acesso a recursos financeiros (sejam reembolsáveis ou via editais) exige um nível de governança que muitas cooperativas em estágio inicial não possuem. A carência de documentação contábil substancial e a dificuldade em mensurar impactos socioeconômicos e ambientais criavam uma barreira de entrada para o capital necessário à expansão da cooperativa. Gargalo de Produtividade Operacional: O processo de beneficiamento era artesanal e moroso. A logística de empacotamento manual limitava a capacidade de atendimento a grandes contratos, gerando um custo de oportunidade elevado e subutilização da capacidade produtiva dos cooperados.
 desenvolvimento	Para superar esses desafios, a COAFRA adotou uma estratégia que envolveu atores do ecossistema: Solução em Gestão e Captação: Através da parceria com a OCB/PA, a cooperativa desenvolveu a escrita técnica de projetos para captação. Como resultado, a COAFRA captou recursos com a SITAWI. A parceria estratégica com a SITAWI – OSCIP referência em soluções financeiras de impacto socioambiental – foi um divisor de águas para a COAFRA. Em 2024, a cooperativa captou recursos reembolsáveis destinados à implementação da sua agroindústria, especificamente para a unidade de beneficiamento e embalagem de macaxeira. O sucesso na execução desse projeto e o histórico de	conformidade fortaleceram o relacionamento entre as instituições, permitindo que, em 2025, a cooperativa acessasse novos processos de captação. Essa transição entre o aporte para ativos fixos e o suporte operacional demonstra a evolução da saúde financeira e da confiança institucional da cooperativa no mercado. Solução Tecnológica (Agroindústria): Implementou-se uma unidade de beneficiamento para macaxeira, com o processo de empacotamento do produto farinha e o embalamento da macaxeira <i>in natura</i> (vácuo). A introdução de uma empacotadeira automática e a certificação das casas de farinha transformaram o produto de uma <i>commodity</i> artesanal em um item de prateleira de alto valor agregado.
 aprendizados e resultados	Os resultados evidenciam um ganho de eficiência sistêmica que pode ser analisado sob duas óticas: Eficiência Operacional: A produtividade no empacotamento sofreu um salto elevado. Antes, 4 pessoas embalavam 600kg/dia. Com a automação, 2 pessoas embalam 800kg por hora. Em termos analíticos, isso representa um ganho de produtividade por hora/homem de mais de 2.000%, reduzindo drasticamente o custo unitário.	Impacto Econômico-Social: O quadro de funcionários saltou de 6 para 20 colaboradores diretos, fortalecendo a economia local. O faturamento projetado de R\$ 12 milhões para 2025 demonstra que a inovação permitiu à cooperativa ocupar espaços antes não acessados.
 próximos passos	O horizonte estratégico da COAFRA agora se volta para a diversificação e consolidação na bioeconomia, com a ampliação do portfólio de produtos, desenvolvendo novas linhas de produtos beneficiados aproveitando a infraestrutura industrial já instalada. Este caso ilustra perfeitamente que a inovação no cooperativismo, sobre a orquestração de parcerias, disciplina na gestão de projetos e o uso inteligente de instrumentos de fomento para destravar o valor real da produção regional.	