

RESUMO DO CASE

AVANCE HUB: O ESPAÇO DE INOVAÇÃO DA COPLACANA

COOPERATIVA

COPLACANA - COOP. DOS PLANTADORES DE CANA DO ESTADO DE SÃO PAULO

PALAVRAS-CHAVE: inovação organizacional, programa de inovação, cultura de inovação, inovação aberta

RAMO: agropecuário **REGIÃO:** Sudeste

CONTATO

KLEVER JOSÉ CORAL

Head de inovação da Coplacana
klever.coral@coplacana.com.br



contexto

COOPERATIVA

Nome: Coplacana - Cooperativa dos Plantadores de Cana do Estado de São Paulo

Primeira cooperativa de plantadores de cana fundada em São Paulo, em 1948, com o objetivo de oferecer insumos e assistência ao produtor rural.

Tem sua matriz localizada em Piracicaba (SP) e conta com 23 filiais nos Estados de São Paulo, Goiás, Minas Gerais e Mato Grosso do Sul, além de fábrica de rações; Central de Recebimento de Embalagens Vazias de Agrotóxicos; Coop Service e duas unidades produtivas (Confinamento de Gado e Unidade de Grãos).

DESAFIOS

Os principais desafios na implementação do hub de inovação da Coplacana eram os seguintes:

- Construir uma equipe focada em inovação aberta, com exclusividade na elaboração de um business plan do hub.
- Contratação de uma consultoria especializada.
- Mobilização da alta diretoria e gestores.
- Montar equipes focadas nas ações de campo, junto com os técnicos da cooperativa, para verificar as demandas dos cooperados e, assim, definir as "avenidas" de trabalho do hub.
- Além de investimentos próprios e a destinação de um ambiente físico para instalação do hub.



desenvolvimento

IDEAÇÃO

O desenvolvimento foi iniciado em 2017, durante a elaboração do planejamento estratégico Coplacana, no qual foi levantada a ideia de criação de um hub. O projeto, chamado de Avance Hub, foi aprovado pelo conselho em março de 2018.

Logo em seguida, em abril, houve a seleção da primeira startup, chamada @Tech, para integrar o Avance Hub. E a partir daí outras parcerias foram estabelecidas, com ESALQ, Esalqtec, Hub Brain e Parque Tecnológico.

O lançamento oficial do hub, porém, só ocorreu em setembro de 2018.

PRIMEIRO ANO

A partir de 2019, o foco esteve no desenvolvimento das atividades de inovação com o Avance Ventures (Venture Capital); realização de experimentos agrícolas e testes de produtos na Fazenda Digital Coplacana; expansão da oferta de produtos e serviços em agricultura de precisão; convênio junto à Embrapa Informática Agropecuária para realização de experimentos; entre outras atividades.

CONSOLIDAÇÃO

Em janeiro de 2020, a cooperativa criou o cargo de Analista de Inovação e começou a inclusão dos colaboradores em temas relacionados à inovação.

Dois colaboradores trabalham exclusivamente no Hub.

É destinado, anualmente, desde 2018, 3% da receita anual da cooperativa para o Hub, o que representa em torno de R\$ 1,5 milhão.



aprendizados e resultados

CULTURA DE INOVAÇÃO

A cultura de inovação dentro da Coplacana começou a se desenvolver e a penetrar outros departamentos, que são convidados a contribuir com ideias.

A equipe de agricultura de precisão, por exemplo, está estabelecida, gerando lucro e conseguindo levar seu serviço para os cooperados.

A Fazenda Digital Coplacana está com experimentos instalados e os primeiros resultados já foram coletados.

Há ainda diversas parcerias com incubadoras, hubs, startups, investidores, universidades, empresas e instituições de pesquisa.

EVENTOS E CAPACITAÇÃO

Ao longo dos dois anos, foram organizados diversos eventos, simpósios, palestras técnicas, dias de campo e feiras que reúnem temas como inovação e agricultura.

Mais de 600 cooperados já foram capacitados com palestras técnicas e mais de 10 startups recebem mentoria.

Dessa forma, a Coplacana reforça o pilar do desenvolvimento social e econômico em suas áreas de atuação, em conformidade aos princípios do cooperativismo.

NÚMEROS

Faturamento em comercialização de produtos e serviços de Agricultura de Precisão nos últimos dois anos:

Antes: Inexistente

Depois: R\$ 4 milhões

Experimentos realizados na Fazenda Digital Coplacana no último ano em parceria com a Embrapa:

Antes: Inexistente

Depois: 3

Investimento de Venture Capital através do Avance Ventures nos últimos dois anos:

Antes: R\$ 0

Depois: R\$ 1 milhão

Número de colaboradores envolvidos com inovação aberta nos últimos dois anos:

Antes: 1 colaborador

Depois: 15 colaboradores



próximos passos

Todos os 15 mil cooperados da Coplacana são beneficiados pelo Avance Hub através da oferta de novos produtos e serviços, que são previamente testados e validados. O objetivo é ampliar cada vez mais esse benefício, atingindo de forma ativa mais cooperados. Também se busca aumentar a participação dos colaboradores, para estabelecer, de fato, uma forte cultura de inovação na cooperativa.



Para acessar o case **CASE COMPLETO:** inova.coop.br/radar

RADAR DA
INOVAÇÃO

inova **COOP**

44 Sistema **OCB**