

## RESUMO DO CASE

# VEXGO: NATER COOP E COOPETRANSERRANA CRIAM MARCA PARA TRANSPORTE DE CARGAS

### COOPERATIVA

## NATER COOP (COOPERATIVA AGROPECUARIA CENTRO SERRANA)

**PALAVRAS-CHAVE:** Inovação organizacional / Ecossistema de inovação / Cultura de inovação

**RAMO:** Agropecuário **REGIÃO:** Sudeste

### CONTATO

**WAYNE GARDNER PELLACANI**

Gerente de Comunicação e Marketing da Nater Coopana  
wayne.pellacani@nater.coop.br



### contexto

#### COOPERATIVA

Nome: Nater Coop

Ramo: Agropecuário

Breve histórico: Fundada em 1964 por iniciativa de um grupo de avicultores de Santa Maria de Jetibá (ES), com o nome de Coopeavi, a cooperativa cresceu e se diversificou em outros setores ao longo do tempo, tornando-se um dos maiores grupos agropecuários do estado. Em 2022, mudou o nome para Nater Coop.

Tamanho: Mais de 22 mil cooperados. Presente em todo o Espírito Santo e com operações também em Minas Gerais e Bahia. Atua nos segmentos de ovos, leite, laticínios, café, pimenta do reino, insumos agropecuários, nutrição animal, supermercados (atacado e varejo) e postos de combustíveis.

#### DESAFIOS

Atender às demandas de transporte da Nater Coop, abastecendo produtores e escoando seus produtos e, ao mesmo tempo, abrir um novo mercado para a Coopetranserrana, que foi afetada pela pandemia.

Melhorar os processos de gestão da Coopetranserrana, por exemplo, com mudanças de sistemas.

Para isso seria preciso fazer um grande alinhamento logístico e de pessoal entre as duas cooperativas.



### desenvolvimento

#### PARCERIA NOS TRANSPORTES

A Nater Coop fechou um contrato de intercooperação com a Coopetranserrana para criar uma nova frente de transporte de cargas, batizada de Vexgo. A nova unidade uniu a inteligência de transportes da Coopetranserrana com a necessidade da Nater Coop de abastecer seus produtores e escoar seus produtos. A parceria também prevê que a Coopetranserrana seja gerida por gestores da Nater Coop, com o intuito de reerguer a cooperativa após o duro impacto da pandemia.

#### REDUÇÃO DE CUSTOS

A primeira mudança foi no planejamento logístico. A cooperativa passou a unificar e aproveitar rotas que antes eram feitas por veículos diferentes, reduzindo custos e otimizando o uso de recursos. Por exemplo, um produtor de café que recebe insumos da cooperativa e, ao mesmo tempo, vende a produção dele para a cooperativa, antes precisava fazer estas duas operações com veículos separados. Agora, pode otimizar o processo com o mesmo veículo.

#### GESTÃO

Houve um alinhamento nos benefícios trabalhistas entre as duas cooperativas, o que favoreceu muitos colaboradores. Houve uma integração dos programas de qualificação profissional. Hoje a Coopetranserrana faz parte do PAEX, um programa de capacitação da Fundação Dom Cabral



### aprendizados e resultados

#### COOPERADOS

O quadro de cooperados da Coopetranserrana cresceu 54% entre 2022 e 2023, passando de 416 para 782 membros.

#### RECEITAS

A estimativa é de que o faturamento da cooperativa de transportes tenha registrado um crescimento de 65% entre 2022 e 2023, para um total de R\$ 60 milhões. Em 2024, a expectativa é de que o valor supere os R\$ 70 milhões.

#### COBERTURA

Hoje a Vexgo opera em Baixo Guandu, Ibirapu, Nova Venécia e Santa Maria de Jetibá, no Espírito Santo; e em Caratinga, Minas Gerais. Em 2024, o plano é expandir a atuação para a Grande Vitória e Santa Teresa, além de algumas cidades da Bahia.



### próximos passos

Além de abarcar novos territórios, a Vexgo quer ganhar corpo e ampliar a cobertura para além das operações da Nater Coop, atendendo também a outras cooperativas e empresas. Outro projeto para este ano é incorporar inteligência artificial no processo de ordenamento dos fretes, a fim de otimizar ainda mais as rotas



Para acessar o **CASE COMPLETO**: [inova.coop.br/radar](https://inova.coop.br/radar)

RADAR DA  
INOVAÇÃO

inova **COOP**

 Sistema **OCB**